

[Unbeschadet aus dem Kampf hervorgegangen: Gewinner und Verlierer im Konflikt zwischen „Darnitsa“ und den Apotheken](#)

22.04.2026

Das ganze Jahr 2025 über wütete ein Krieg auf dem Pharmamarkt, in dem die größten Apothekenketten dem Unternehmen „Darnitsa“ gegenüberstanden. Wer hat diesen unausgesprochenen Marktkrieg gewonnen?

Das ist eine maschinelle Übersetzung eines Artikels aus der [Onlinezeitung Ekonomitschna Prawda](#). Die Übersetzung wurde weder überprüft, noch redaktionell bearbeitet und die Schreibung von Namen und geographischen Bezeichnungen entspricht nicht den sonst bei [Ukraine-Nachrichten](#) verwendeten Konventionen.

???

Das ganze Jahr 2025 über wütete ein Krieg auf dem Pharmamarkt, in dem die größten Apothekenketten dem Unternehmen „Darnitsa“ gegenüberstanden. Wer hat diesen unausgesprochenen Marktkrieg gewonnen?

Der Pharmamarkt lebt seit über einem Jahr in einem Konflikt zwischen Arzneimittelherstellern und -händlern. Seine Akteure setzten sich für vorteilhafte gesetzliche Regelungen ein, boykottierten die Produkte einzelner Hersteller, und einige stellten die Produktion ein.

Anfang 2025 verbot die Regierung Marketingzahlungen (Vergütungen für die Werbung für ein Medikament am Verkaufsort), die einen erheblichen Teil der Einnahmen der Apotheken ausmachten, und begrenzte die Handelsaufschläge: für Apotheken auf maximal 35 %, für Distributoren auf bis zu 8 %.

Als Hauptlobbyisten dieser Änderungen betrachten die Arzneimittelhändler „Darnitsa“ – einen der größten einheimischen Pharmahersteller. Als Reaktion auf die Änderungen im Rechtsrahmen begannen die Apotheken angeblich gezielt, „Darnitsa“ aus den Regalen zu verdrängen.

Nach einem Jahr der Konfrontation haben sich die Konfliktparteien angeblich geeinigt. EP hat die Finanzergebnisse der Konfliktparteien auf dem Arzneimittelmarkt untersucht: „Darnitsa“ und die fünf größten Apothekenketten.

Apothekenketten

Auf dem Apothekenmarkt sind über 18.000 Verkaufsstellen für Arzneimittel tätig, doch etwa 50 % werden von den fünf größten Akteuren kontrolliert. Es handelt sich um die Ketten „Apotheka Nizkykh Tsin“, „Podorozhnik“, „Apotheka 9-1-1“, „Bazhayemo Zdorov'ya“ und „Dobroho Dnya“.

Jede dieser Ketten ist jedoch in zahlreiche GmbHs unterteilt, die häufig nach regionalen Gesichtspunkten gebildet werden. So verfügt beispielsweise die umsatzstärkste Kette „Apteka Nizkikh Cen“ über 33 regionale Gesellschaften. Allein in Kiew sind fünf dieser Organisationen tätig.

Übersetzung: **DeepL** — Wörter: 274

Namensnennung-Keine kommerzielle Nutzung-Weitergabe unter gleichen Bedingungen 3.0 Deutschland Sie dürfen:

- das Werk vervielfältigen, verbreiten und öffentlich zugänglich machen
- Bearbeitungen des Werkes anfertigen

Zu den folgenden Bedingungen:

Namensnennung. Sie müssen den Namen des Autors/Rechteinhabers in der von ihm festgelegten Weise nennen (wodurch aber nicht der Eindruck entstehen darf, Sie oder die Nutzung des Werkes durch Sie würden entlohnt).

Keine kommerzielle Nutzung. Dieses Werk darf nicht für kommerzielle Zwecke verwendet werden.

Weitergabe unter gleichen Bedingungen. Wenn Sie dieses Werk bearbeiten oder in anderer Weise umgestalten, verändern oder als Grundlage für ein anderes Werk verwenden, dürfen Sie das neu entstandene Werk nur unter Verwendung von Lizenzbedingungen weitergeben, die mit denen dieses Lizenzvertrages identisch oder vergleichbar sind.

- Im Falle einer Verbreitung müssen Sie anderen die Lizenzbedingungen, unter welche dieses Werk fällt, mitteilen. Am Einfachsten ist es, einen Link auf diese Seite einzubinden.
- Jede der vorgenannten Bedingungen kann aufgehoben werden, sofern Sie die Einwilligung des Rechteinhabers dazu erhalten.
- Diese Lizenz lässt die Urheberpersönlichkeitsrechte unberührt.

Haftungsausschluss

Die Commons Deed ist kein Lizenzvertrag. Sie ist lediglich ein Referenztext, der den zugrundeliegenden Lizenzvertrag übersichtlich und in allgemeinverständlicher Sprache wiedergibt. Die Deed selbst entfaltet keine juristische Wirkung und erscheint im eigentlichen Lizenzvertrag nicht.

Creative Commons ist keine Rechtsanwalts-gesellschaft und leistet keine Rechtsberatung. Die Weitergabe und Verlinkung des Commons Deeds führt zu keinem Mandatsverhältnis.

Die gesetzlichen Schranken des Urheberrechts bleiben hiervon unberührt.

Die Commons Deed ist eine Zusammenfassung des Lizenzvertrags in allgemeinverständlicher Sprache.